

KLASA: 025-01/26-01/6

URBROJ: 2186-1-28-10-26-6

Varaždin, 10.04.2026.

Na temelju članka 91. Zakona o proračunu (NN 144/21) i članka 20. Statuta Doma zdravlja Varaždinske županije, Upravno vijeće Doma zdravlja Varaždinske županije na svojoj 10. sjednici održanoj dana 10. travnja 2026. godine donijelo je

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O PROVEDBI VIŠEGODIŠNJEG PLANA
URAVNOTEŽENJA FINANCIJSKOG PLANA DOMA
ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE ZA 2025. GODINU**

Uz Financijski plan Doma zdravlja Varaždinske županije za razdoblje 2025.-2027. godine, Upravno vijeće Doma zdravlja Varaždinske županije je na svojoj 209. sjednici, održanoj 30. listopada 2024. godine donijelo Višegodišnji plan uravnoteženja, s mjerama za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja i akcijskim planom provedbe mjera za razdoblje od 2025. do 2027. godine.

U navedenom višegodišnjem planu uravnoteženja daju se podaci o planiranim prihodima i primicima, rashodima i izdacima te rezultatu poslovanja, odnosno pokriću prenesenog manjka prihoda i primitaka iz prijašnjih godina, a koji se prenosi i planira u Financijskom planu za 2025. godinu s projekcijama za 2026. i 2027. godinu.

Procjena planiranog manjka za 2025. godinu temeljila se na rezultatu utvrđenom Financijskim izvještajima Doma zdravlja Varaždinske županije za 2023. godinu, te procjeni manjka za 2024. godinu. Financijskim planom za 2025. godinu planirano je pokriće manjka iz prethodnih godina u iznosu od 30.000,00 eura, tj. planiran je manjak prihoda i primitaka za pokriće u slijedećem razdoblju u iznosu od 671.506,00 eura. U projekciji plana za 2026. godinu predviđeno je pokriće manjka u iznosu od 250.000,00 eura, te za 2027. godinu u iznosu od 421.506,00 eura.

Prema Financijskom izvještaju Doma zdravlja Varaždinske županije za 2024. godinu, Dom zdravlja je na kraju 2024. godine ostvario manjak prihoda u iznosu od 51.673,48 eura, pa ukupni manjak za pokriće u sljedećem razdoblju na kraju 2024. godine iznosi 560.742,39 eura.

I. Izmjenama i dopunama Financijskog plana za 2025. godinu koje je donijelo Upravno vijeće Doma zdravlja na sjednici održanoj 27.08.2025. godine, planirano je pokriće manjka u poslovnoj 2025. godini u iznosu od 30.000,00 eura, tj. planiran je manjak prihoda i primitaka za pokriće u slijedećem razdoblju u iznosu od 530.742,00 eura.

U 2025. godini Dom zdravlja Varaždinske županije ostvario je prihode u ukupnom iznosu od 10.110.322,91 eura, a rashode u iznosu od 10.070.504,79 eura, što je rezultiralo viškom prihoda u

iznosu od 39.818,12 eura. Manjak prihoda iz prethodnih godina iznosi 560.742,39 eura, pa korigirani manjak za pokriće u narednim razdobljima iznosi 520.924,27 eura.

U višegodišnjem planu uravnoteženja nabrojene su slijedeće mjere za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja:

- Financijskim planom i izmjenama i dopunama planirati pokriće manjka;
- Kod planiranja i izvršavanja Financijskog plana prioritet imaju zakonske i ugovorne obveze;
- Kontinuirano praćenje naplate prihoda i preuzimanje obveza u skladu s njihovim ostvarenjem;
- Pravovremeno poduzimanje mjera naplate potraživanja;
- Povećati gotovinsku naplatu od pruženih zdravstvenih usluga (medicina rada i dentalna zdravstvena zaštita-protetika);
- Maksimalno izvršenje odobrenih limita od strane HZZO za DTP postupke u svim djelatnostima (posebice u dijelu SKZZ-a);
- Povećati financiranje investicijskih i drugih planiranih projekata i aktivnosti iz tekućih i kapitalnih pomoći prijavama projekata na natječaje europskih i drugih fondova;
- Racionalizirati troškove poslovanja uključivanjem svih zaposlenika bez posljedica na kvalitetu zdravstvene usluge;
- Uključivanje lokalne samouprave u sufinanciranje zdravstvenih djelatnosti na svom području koje zbog premalog broja osiguranika u skrbi ostvaruju manjak prihoda;
- Povećanje prihoda od zakupa poslovnog prostora. Iznajmljivanje poslovnog prostora Doma zdravlja Varaždinske županije provodi se sukladno Odluci Županijske skupštine Varaždinske županije o kriterijima za određivanje zakupnine i davanja u zakup poslovnog prostora Doma zdravlja Varaždinske županije i Ljekarne Varaždinske županije (Službeni vjesnik Varaždinske županije br. 62/19 od 02. listopada 2019. godine). Iznos zakupnine nije se mijenjao 5 godina tj. ne prati opći rast cijena kroz protekle godine.

U 2025. godini povećani su prihodi od HZZO i dopunskih zdravstvenih osiguranja za 22%, dok je gotovinska naplata od pruženih zdravstvenih usluga porasla za 50%. U sastav Doma zdravlja preuzeto je još 5 ordinacija (dentalna medicina u Breznici i Ludbregu, opća/obiteljska medicina u Varaždinu i Brezničkom Humu, zdravstvena zaštita žena u Novom Marofu i medicina rada u Varaždinu), te je ugovoreno provođenje programa osnaživanja mentalnog zdravlja. Općine Breznički Hum i Donja Voća sufinancirale su rad ordinacija opće/obiteljske medicine na svome području. Iznos zakupnine za iznajmljivanje poslovnog prostora nije promijenjen, pa su prihodi od zakupa (zbog manjeg broja ordinacija u zakupu) manji za 3%. Povećanje prihoda i racionalizacija rashoda poslovanja rezultirala je ostvarenim viškom prihoda i primitaka ali je njime pokriveno svega 7% prenesenog manjka iz prethodnih godina, što ukazuje na činjenicu da Dom zdravlja bez pomoći Ministarstva zdravstva, Varaždinske županije i HZZO-a nije u mogućnosti samostalno podmiriti preneseni manjak iz prethodnih godina.

**PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA
DOMA ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**



dr.sc. JOSIP KRIŽANIĆ